



Sogamoso, febrero 21 de 2025

Señores:
ASOCIADOS "COMILBOY"
Ciudad.

Referencia: Informe de gestión de la gerencia

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 73 de los estatutos de COMILBOY, se presenta, a la asamblea de la COOPERATIVA MULTIACTIVA DE MILITARES BOYACENSES "COMILBOY", el informe de gestión administrativa realizada durante el año 2024, en el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre, así:

1. SITUACION JURIDICA, ECONOMICA, ADMINISTRATIVA, EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS, PRINCIPALES CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.

1.1. Situación Jurídica

COMILBOY, en la actualidad cumple lo dispuesto en Ley 79/88, Ley 454/98, ley 1581 de 2012, Ley 1527 de 2012, Ley 1962 de 2018, Estatuto Tributario, decreto 3022 de 2013, Decreto 2420 de 2015, Decreto 1074 de 2015. Circular Básica Jurídica y circular básica contable y financiera, emitidas por la Supersolidaria, entre otras normas legales.

El cumplimiento de lo exigido en estas normas jurídicas ha evitado que la cooperativa, se vea enfrentada a inconvenientes judiciales, permitiendo informar que en la actualidad no se afronta ningún proceso de tipo legal.

1.2. Situación Económica

La situación económica de la cooperativa al cierre 31 de diciembre de 2024, presenta una situación estable, se cuenta con una adecuada liquidez, para cumplir con el giro del negocio en el día a día y los compromisos de corto y mediano plazo, de igual forma el nivel de endeudamiento se encuentra dentro de los límites permitidos, garantizando tranquilidad para los asociados en su calidad de propietarios de la empresa.



La inversión más representativa con que cuenta la cooperativa es la cartera de créditos, con una cartera bruta de **\$2.569.049.604** y una cartera neta por valor de **\$2.543.359.108**, lo que equivale a una participación del 81.7% del total del activo, siendo la generadora de los ingresos que hacen sostenible esta cooperativa.

El Fondo Mutual Auxilio Funerario familiar, tiene un nivel de estabilidad, pasando de **\$73.909.280** en el cierre del año 2023 a **\$ 93.282.186** en el 2024, con un incremento de **\$19.372.908**

Los indicadores financieros, han sido motivo de seguimiento constante por parte del comité de riesgos y de la señora Revisora fiscal, estos muestran una estabilidad económica dentro de los parámetros establecidos para organizaciones como la nuestra.

1.3. Situación Administrativa

Nuestro sistema administrativo se encuentra enmarcado dentro de los sistemas de gestión, la situación administrativa de COMILBOY, es la adecuada.

Al cierre 31 de diciembre de 2024, se generaron excedentes por valor de **\$10.343.112**, presentándose una disminución con respecto al cierre del año 2023 de **\$9.027.604**, este menor valor se presenta por la entrega a nuestros asociados de la tarjeta de un bono navideño y realización de la fiesta de fin de año con motivo de la celebración de los 30 años de COMILBOY en el mes de diciembre, y lo destinado al apoyo de nuestros asociados que han tenido dificultades de salud por intermedio del Fondo de Solidaridad. En lo relacionado con nuestra base social, la cooperativa termina el año 2024 con **232 asociados**. Durante este periodo ingresaron 10 nuevos asociados, y se retiraron 17, de los cuales 2 por fallecimiento, lo que nos deja una disminución en el año de 5 asociados.

1.4. Evolución de los negocios

La cooperativa, en la actualidad cuenta con varias líneas de negocio, que le permiten generar ingresos de diversas fuentes, garantizando su sostenibilidad financiera hacia el futuro, en la medida que estos negocios se continúen fortaleciendo. Las siguientes son las líneas de negocio de COMILBOY:

1.4.1. Servicio de crédito a nuestros asociados

Es el principal negocio de nuestra empresa, a cierre 31 de diciembre de 2024, se tiene una cartera bruta colocada entre nuestros asociados por valor de **\$2.569.049.604**, generando



ingresos brutos por valor de \$ **427.023.312**, obteniendo un aumento de \$**63.655.509** con relación al año 2023, aquí se resalta que por primera vez COMILBOY realiza un contrato interadministrativo con la alcaldía de Sogamoso con esto abre las puertas para seguir contratando ya que se adquiere una experiencia para futuras licitaciones.

1.4.2. Servicio de apalancamiento financiero asociados

Este servicio fue diseñado por la administración de la cooperativa para beneficiar a los asociados, que desean realizar préstamos a COMILBOY, recibiendo como contraprestación el pago de una tasa de interés igual a la tasa de oportunidad del apalancamiento que nuestra entidad puede conseguir con los bancos, este servicio permitió cancelar a los asociados que confiaron en nuestra cooperativa empresa \$**147.445.532** presentando un aumento con respecto al año 2023 de \$**39.194.290**.

Aprovechamiento propiedad de inversión

Esta línea de negocio consiste en el aprovechamiento que se hace del apartamento del segundo piso y el auditorio. El aprovechamiento de esta capacidad instalada genero ingresos durante el año 2024 por valor de \$ **7.660.000**

1.4.3. Ventas productos varios, recuperaciones y otros ingresos

Esta línea de negocio hace referencia a la venta de varios productos y servicios y recuperaciones, que generaron ingresos menores, pero que cuentan en el resultado final. Por este concepto se recibieron ingresos por valor de \$ **5.570.678**, así mismo en esta vigencia se celebró un convenio interadministrativo con el municipio de Sogamoso para la celebración del día del veterano por valor de \$**40.000.000**, de igual manera relacionamos el valor causado por auxilio funerario créditos o seguro de créditos el cual mensualmente se reclasifica contra el fondo mutual auxilio funerario créditos, en el siguiente cuadro, se puede ver el consolidado de los ingresos recibidos por estas líneas de negocio, que hacen parte de la innovación que ha realizado la cooperativa en los últimos años.

No	LINEA DE NEGOCIO	INGRESOS (\$)
01	Servicio de crédito a nuestros asociados	407.362.148
02	Aprovechamiento propiedad de inversión	7.660.000
03	Ventas productos varios y otros ingresos	45.570.678
04	Auxilio funerario créditos	19.661.164
	TOTAL, INGRESOS	\$ 480.253.990



1.4.4. Veeduría ciudadana en salud

Los resultados de la veeduría ciudadana son sociales. Durante el año 2024, se cumplió una excelente labor en benéfico de todos los asociados de COMILBOY, interviniendo para conseguir la mejor prestación del servicio de salud posible, en medio de las dificultades que presenta el Sistema de Salud de las Fuerzas Militares.

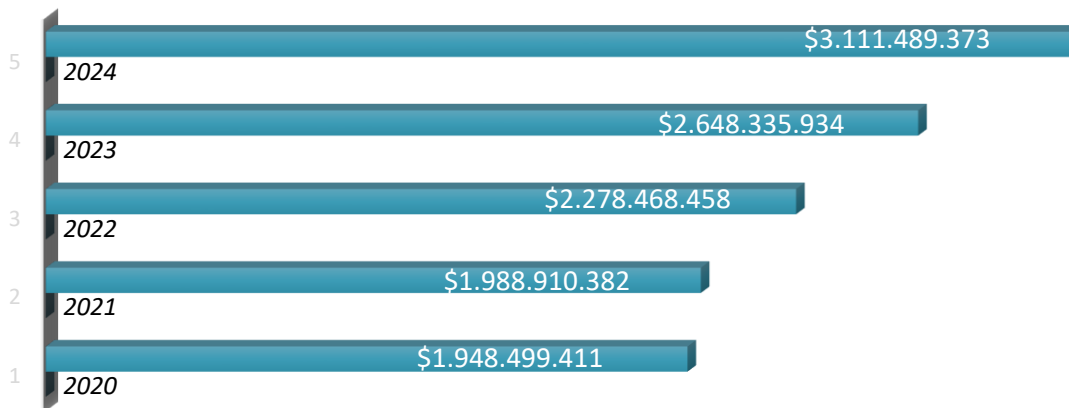
1.4.5. Principales cifras de los estados financieros.

ACTIVO

El activo presenta un aumento de **\$463.153.439** con respecto al cierre del año 2023 pasando de **\$2.648.335.934** en el año 2023 a **\$3.111.489.373** en el año 2024, que equivale a un incremento del **14.8%**.

En la siguiente grafica se puede observar la evolución del activo en los últimos cinco años.

ACTIVOS



El apalancamiento financiero, que utiliza la cooperativa para financiar los créditos, paso de **\$ 1.103.728.613**, en el año 2023 a **\$1.498.131.000** en el año 2024, que equivale a un aumento de **\$394.402.387**, que equivale a un **26.3%** esto permite evidenciar que la cooperativa necesita incrementar su capital de trabajo, fortaleciendo sus fondos y en especial su capital social.



PASIVO



El pasivo presenta un aumento al pasar de **\$1.209.091.801**, en el cierre del año 2023 a **\$1.624.478.674** en el año 2024, presentándose un mayor valor de **\$415.386.873**, que equivale a un **25.57%** este pasivo se encuentra en concordancia con el aumento de la cartera, evidenciando la necesidad de aumentar nuestro capital social, que se consigue, con el incremento de la base social de la cooperativa.

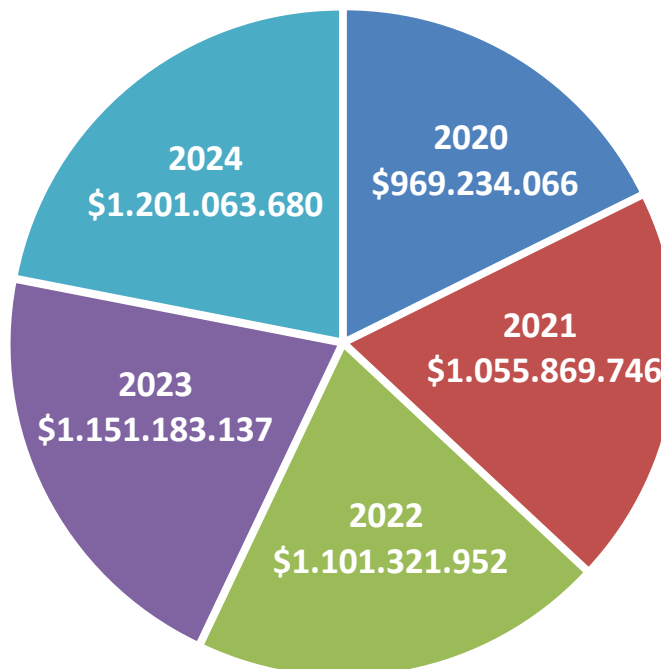
PATRIMONIO





El patrimonio presenta un incremento de **\$47.766.565**, pasando de **\$1.439.244.133**, en el cierre del año 2023 a **\$ 1.487.010.699** en el año 2024, lo que significa que nuestra COOPERATIVA aumento sus recursos propios en un 3.21% durante el año 2024.

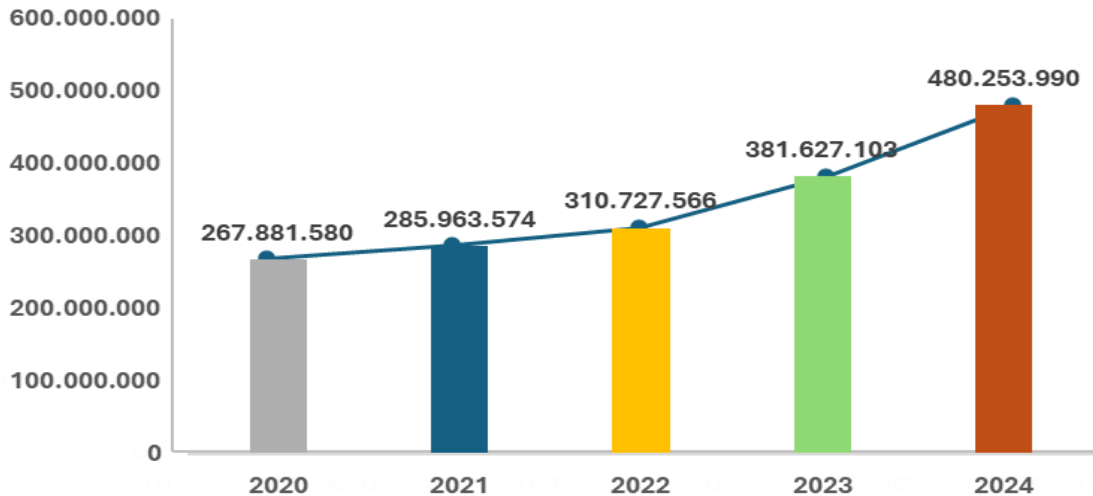
APORTES SOCIALES



Los aportes sociales se incrementaron en **\$49.880.543** pasando de **\$1.151.183.137** en el año 2023 a **\$1.201.063.680** en el año 2024, que equivale a un **4.1%**

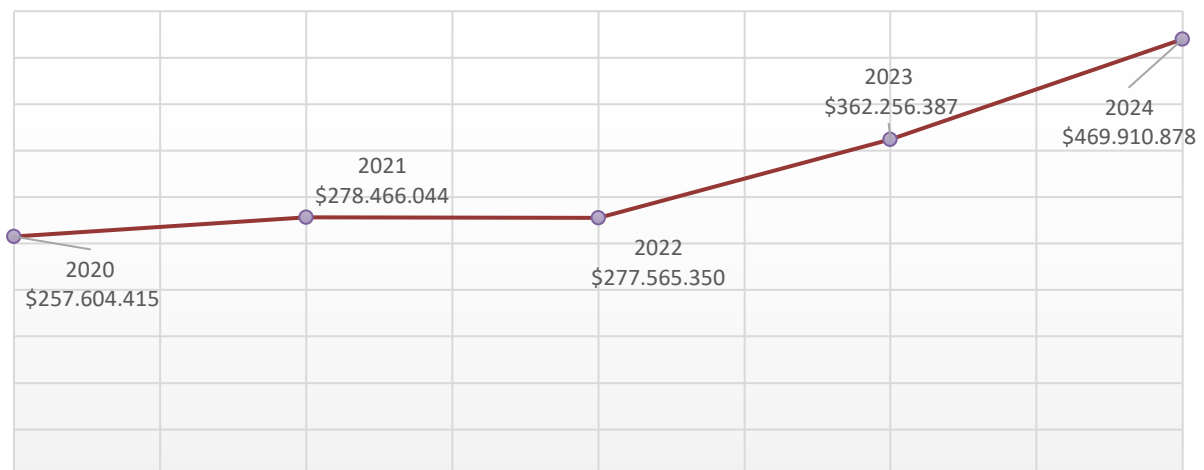


INGRESOS



Los ingresos del año 2024, presentaron un aumento de **\$98.626.887**, pasando de **\$381.627.103** en el año 2023 a **\$480.253.990** en el 2024, lo que permite resaltar la buena gestión de la administración, representada en el Consejo de Administración y gerencia, logrando cumplir con los compromisos adquiridos con los asociados en lo relacionado al bienestar social, Solidaridad y a la vez presentar un resultado económico positivo.

GASTOS





GASTOS 2024 469.910.878, para el cierre contable 2024, presentan un aumento de **\$107.654.491**, con respecto al cierre del año 2023. Este aumento se dio por el mayor valor cancelado por concepto de intereses de préstamos de asociados a COMILBOY por valor de \$ 145.470.463 que presento una diferencia con el año anterior de **\$ 105.572.420**, así mismo la entrega del bono de fin de año, por valor de **\$14.470.000**, el aumento de los apoyos a nuestros asociados por intermedio de Fondo de Solidaridad por valor de **\$ 3.737.072** y los gastos relacionados con el reconocimiento entregado a los asociados por motivo de los 30 años de la cooperativa por valor de **\$7.764.750** recordatorio entregado **\$ 2.409.750**

CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO

La cooperativa adopto el actual plan estratégico el primero de enero de 2022, con una vigencia de 5 años, 2022 – 2026. La evaluación del tiempo que se ejecutó el plan estratégico arroja los siguientes porcentajes de avance en cada una de las líneas estratégicas así:

No	LÍNEA ESTRATÉGICA	META	PORCENTAJE ALCANZADO
1	Satisfacción del asociado	82%	84%
2	Uso de los servicios	62%	96%
3	Créditos a los asociados	52%	62.1%
4	Crecimiento uso de servicios	30%	78%
5	Incremento de la base social	3%	4%
7	Rentabilidad operacional	6%	1,26%
8	Balance social	60%	60%
9	Número de Sistemas que contienen el SIAR totalmente implementados	80%	100%
10	afectación del Patrimonio, como consecuencia de los riesgos SARLAFT materializados	1%	100%
11	afectación del Patrimonio, como consecuencia de los riesgos SARC materializados	1%	100%
12	afectación del Patrimonio, como consecuencia de los riesgos SARO materializados	1%	100%
13	Satisfacción del cliente	78%	78%
14	Servicios nuevos solicitados por nuestros clientes	10%	6%
15	Implementación totalidad de los procesos	60%	100%
16	Implementación y ejecución de la totalidad de los procedimientos	60%	100%



17	Motivar a nuestros colaboradores con la entrega de mínimo tres incentivos en el año.	100%	50%
18	Capacitación a nuestros colaboradores	100%	60%
19	Apoyo a la comunidad Militar y Reservistas	100%	100%
20	Contribución con el mejoramiento del medio ambiente	100%	100%

La evaluación de este plan estratégico se realizó, con base a los indicadores previamente establecidos.

2. HECHOS RELEVANTES OCURRIDOS DESPUES DEL CIERRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Durante este periodo no se presentaron hechos relevantes para informar a la asamblea general.

3. OPERACIONES RELEVANTES CON INTEGRANTES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA.

En el siguiente cuadro, se puede apreciar, el comportamiento de los aportes sociales y créditos de los integrantes del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, aclarando que todos los directivos se encuentran al día con sus compromisos adquiridos con la cooperativa.

CEDULA	APORTE SOCIAL (\$)	SALDO CREDITO (\$)
3.227.632	\$ 7.837.713	\$ 19.753.008
7.221.115	\$ 4.374.630	\$ 22.764.307
9.533.236	\$ 4.645.607	\$ 6.906.215
17.802.225	\$ 4.882.679	\$ 1.975.900
79.322.284	\$ 8.411.142	\$ 6.942.938
46.356.566	\$ 6.928.720	\$ 27.343.486
12.103.835	\$ 8.072.244	\$ 23.893.251



4. EVOLUCION PREVISIBLE DE LA ORGANIZACIÓN

4.1. Expectativas de Crecimiento

Es importante que los asociados creen conciencia en ponerse al día en el monto establecido de aportes sociales (7SMLV), para poder fortalecer el capital de trabajo y no recurrir tanto a prestamos ya sea con asociados o entidades financieras.

Es importante adoptar estrategias de crecimiento de la base social, para continuar fortaleciendo el patrimonio de la cooperativa con el incremento del capital social.

Importante que los asociados continúen asumiendo el empoderamiento, en su rol de propietarios de la cooperativa, generando una mentalidad de accionistas y no solamente de beneficiarios de los servicios, manteniendo una visión empresarial que nos lleve a contribuir en el crecimiento de la empresa.

Se invita a los señores asociados para que se conviertan en vendedores de la buena imagen y resultados que ha obtenido la cooperativa, contribuyendo en su crecimiento sostenido.

4.2. Proyecciones en resultados

Las principales proyecciones de los resultados de la cooperativa para el año 2025, son las siguientes:

INGRESOS	V/R MENSUAL	V/R ANUAL
SERVICIO DE CREDITO-INTERESES	40.000.000	\$480.000.000
INGRESOS INVERSION RECURSOS APARTAMENTO 2do PISO	600.000	\$7.200.000
CUOTAS DE ADMISION	100.000	\$1.200.000
INGRESOS OTROS NEGOCIOS, TURISMO, OTROS	1.200.000	\$14.400.000
INGRESOS FONDO MUTUAL AUXILIO FUNERARIO CRÉDITOS	1.833.333	22.000.000
TOTAL INGRESOS	43.733.333	\$524.800.000
EGRESOS		
GASTOS PROYECTADOS	38.000.000	\$456.000.000
EXCEDENTES PROYECTADOS	5.733.333	\$68,800,000



4.3. Principales riesgos que enfrenta la organización

Competencia. Este riesgo se proyecta en atención a que el sector financiero en el año 2025, proyecta una disminución en la tasa de interés, los bancos continúan realizando campañas dirigidas a nuestros asociados con pago por libranza, a una tasa de interés que se proyecta sean más inferiores a la nuestra, lo que impacta en los asociados al momento de optar por los créditos, dejándose atraer por los créditos bancarios, generando una disminución en el valor de la cartera colocada, impactando los ingresos de la cooperativa.

En comparación con el año anterior, la diferencia en la tasa de interés para créditos por libranza entre el sector bancario y la cooperativa presento una disminución, para el caso de los créditos para pago por ventanilla, nuestra tasa de interés se es inferior a la del sector bancario.

El sector financiero está atravesando una crisis a causa de este gobierno según las estadistas dicen que esta crisis empieza equilibrarse a favor de las cooperativas terminando el año 2027 si el nuevo gobierno es de derecha en estos momentos es cuando se ve la lealtad de los asociados con su cooperativa.

Desinformación. Sobre los objetivos de la cooperativa, que llevan a generar una desinformación haciendo creer a los asociados, que lo único que debe generar la cooperativa es bienestar social, dejando de lado el crecimiento económico sostenido.

Aumento de liquidez para atender la demanda de créditos de nuestros asociados. Al disminuir las tasas de interés en el sector bancario y la cooperativa mantener las tasas estables, genera una menor demanda de crédito por parte de nuestros asociados, por lo cual es necesario aumentar nuestra base social, y que los actuales socios aumente el aporte social, para mantener la actual demanda de cartera, garantizando los ingresos para la cooperativa.



5. Evolución y efectos de los riesgos relevantes.

Los riesgos de la cooperativa han sido controlados, mediante la adopción e implementación del Sistema Integrado de Riesgos SIAR, que nos ha permitido cumplir con las exigencias de las autoridades de control y vigilancia, en aspectos como la parte operativa, cartera, y lavado de activos.

HECHOS EXTERNOS E INTERNOS RELEVANTES

5.1. Hechos externos

El hecho externo más relevante durante el año 2024 fue la disminución de las tasas de interés por parte del sector bancario, lo que puede generar una menor demanda por el servicio de crédito, por parte de nuestros asociados. Sin embargo, la tasa de interés de la cooperativa por créditos por ventanilla se mantiene por debajo de la que cobran las entidades financieras.

5.2. Hechos internos

La toma de decisiones de la administración y el trabajo de nuestro talento humano

Como hecho interno para resaltar, está la acertada toma de decisión de la administración y el sentido de pertenencia y dedicación de nuestros colaboradores, quienes realizaron su mayor esfuerzo, para sacar adelante nuestra cooperativa.

6. FUNCIONAMIENTO Y EFECTIVIDAD DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN.

La cooperativa COMILBOY, en la actualidad tiene implementados los sistemas de gestión, que se pueden apreciar en el siguiente cuadro. Hay que aclarar que estos sistemas se han venido actualizando, acorde a la normatividad legal vigente, que cada una de las entidades encargadas de su control ha venido expidiendo, lo que ha generado trabajo y mucha dedicación por parte de los colaboradores de la cooperativa y de los directivos en la aprobación de lo que a ellos les corresponde.

Estos sistemas han venido funcionando dentro de los requisitos exigidos por cada una de las normas y son la base fundamental de nuestro sistema administrativo.



No.	SISTEMA GESTION	ENTIDAD CONTROL Y VIGILANCIA	NORMATIVIDAD	ESTADO ACTUAL
1	Seguridad y Salud en el Trabajo.	Ministerio del Trabajo	Ley 1562/ 2012 Decreto 1072 de 2015 Resolución 1111/ 2017, Res.777 del 2021. Circular 72 de 2021, Decto. 1630 de 2021, Decto 1347 de 2021.	Implementado
2	Protección Datos personales	Superintendencia de Industria y Comercio	Ley 1581 / 2012 Decreto 1377/2013	Implementado
3	Riesgos SIAR	Supersolidaria	Circular básica Contable y financiera Supersolidaria	Implementado
4	SARLAFT	UIAF y Supersolidaria	Decreto 857/2014 Circular Básica jurídica Supersolidaria	Implementado
5	SARC	Supersolidaria	Circular Básica Contable y Financiera Supersolidaria	Implementado
6	SARO	Supersolidaria	Circular Básica Contable y Financiera Supersolidaria	Implementado,

7. CONTRATOS EJECUTADOS, EN EJECUCION, Y COMPROMISOS CON PARTES RELACIONADAS.

En el año 2024, se realizó un convenio con la alcaldía del municipio de Sogamoso.

PRINCIPALES CONTINGENCIAS.

La cooperativa a cierre 31 de diciembre de 2024, no tiene ninguna contingencia, derechos u obligaciones litigiosas.

8. BALANCE SOCIAL

La superintendencia de Economía Solidaria define este balance, como la gestión social de la entidad solidaria que permite verificar el cumplimiento del acuerdo cooperativo y solidario expresado en los servicios sociales y auxilios (apoyos) que se diseñan para el bienestar y



COOPERATIVA MULTIACTIVA DE MILITARES BOYACENSES
"COMILBOY"
NIT. 800.089.686-7

*Celestino
Rios*

GERENTE
COMILBOY

mejoramiento de la calidad de vida de los asociados. Además de rendir cuentas a los asociados, también sirve para mostrar el impacto en la comunidad.

En el siguiente cuadro se observa las actividades realizadas, que hacen parte del balance social de COMILBOY.

No	ACTIVIDAD	BENEFICIARIOS	VALOR (\$)
ACTIVIDADES BIENESTAR SOCIAL			
01	ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL	232 asociados	\$ 68.132.500
TOTAL			\$ 68.132.500
APOYO ASOCIADOS FONDOS SOLIDARIDAD Y MUTUAL AUXILIO FUNERARIO			
01	APOYO ENFERMOS, FONDO SOLIDARIDAD.	15 asociados	\$ 3.737.072
02	APOYO FONDO MUTUAL AUXILIO FUNERARIO	8 subsidios	\$ 12.820.000
SUBTOTAL			16.557.072
APOYO A LA COMUNIDAD			
01	APOYO VEEDURIA CIUDADANA EN SALUD	asociados	65.900
SUBTOTAL			65.900
OTROS BENEFICIOS ASOCIADOS			
01	INTERESES CANCELADOS POR PRESTAMOS A LA COOPERATIVA (APALANCAMIENTO FINANCIERO)	26 asociados	145.470.463
02	GASTOS DIRECTIVOS CONSEJO	11 asociados	7.615.311
SUBTOTAL			153.085.774
TOTAL			237.841.246



En el anterior cuadro, podemos observar el verdadero beneficio que entregó la cooperativa a sus asociados, si tenemos en cuenta, que la cooperativa durante el año 2024, genero ingresos brutos por valor de \$ **480.253.990**, de los cuales reintegro a través de los diferentes apoyos a sus asociados \$ **237.841.246** que equivale al **49.5%** de los ingresos. Si sumamos la inversión social más los excedentes generados en el año 2024, nos daría un porcentaje del **51%** de beneficios obtenidos durante el ejercicio contable.

SANCIONES Y REQUERIMIENTOS

La cooperativa no ha sido objeto de sanciones por parte de las entidades de control y vigilancia.

Por último, la administración de la Cooperativa resalta, el trabajo en equipo que ha existido entre el Consejo de Administración, gerente, comités de crédito, riesgos, educación, Veeduría ciudadana y comunicaciones, con el apoyo oportuno y eficiente del señor Contador, Tesorera, secretaria y las recomendaciones y sugerencias realizadas por la señora Revisora Fiscal y Junta de Vigilancia.

Gestión por parte de la gerencia durante su administración año 2024.

Se gestionaron recursos para realizar actividades de bienestar social a los asociados de la cooperativa

1. Se realizo un curso de jabones por parte del SENA se consiguieron recursos por un valor de \$ **200.000** mil pesos para los elementos que fueron utilizados por los estudiantes para su curso, participaron 25 personas entre asociados y familiares.
2. Se efectuó un curso de arreglos navideños lo cual se elaboraron (cubre sillas, papa Noel, dos cortineros, una vela) participaron 26 personas entre asociados y familiares y se gestionó una inversión de \$ **2.500.000**, para pago de la profesora y los materiales se hicieron los siguientes arreglos un cubre silla y los participantes compraron el material para los otros 5.
3. Se realizo curso de culinaria y cocteles se organizó para que los estudiantes



COOPERATIVA MULTIACTIVA DE MILITARES BOYACENSES
"COMILBOY"
NIT. 800.089.686-7

*Celestino
Rios*

GERENTE
COMILBOY

- aprendieran a hacer cocteles y muchacho relleno, pasabocas y cenas navideñas, participaron 25 personas entre asociados y familias esta administración gestiona recursos por un valor de **\$ 2.000.000** para los ingredientes y pago de la profesora
4. Se gestiona un curso de muñecos navideños por parte de la alcaldía donde participaron 50 personas entre asociados y sus familias.
 5. Durante este periodo como gerente se realizaron varias actividades de integración para recolectar recursos con el fin de convertir el patio de la casa de la cooperativa en el salón del veterano COMILBOY, para ser utilizado en varias actividades de bienestar y como también recibir una entrada extra con el fin de incrementar las utilidades, esta obra lleva un costo de **\$ 20.000.000** millones aproximadamente recursos que son pagados con las actividades que se realizan y donaciones de algunos cabildantes y la empresa privada.

Atentamente,

Sargento Mayor (veterano) **CELESTINO RIOS SALAMANCA**
Gerente "COMILBOY".